

Syöpäsäätiö sr

Toimintasuunnitelma 2020

Sisällysluettelo

Syöpäjärjestöjen strategia	3
Yhteiskunnallinen vaikuttaminen	4
Avustukset syöpätutkimukseen.....	5
Koulutuksen tukeminen	6
Suomen Syöpäyhdistyksen toiminnan ja muun syöpätyön tukeminen.....	6
Taloudelliset avustukset.....	6
Palkinnot	7
Viestintä	7
Varainhankinta	7
Talous ja hallinto.....	7

Syöpäjärjestöjen strategia

Syöpäsäätiö sr:llä (jatkossa Syöpäsäätiö) ja Suomen Syöpäyhdistyksellä on yhteinen strategia ja ne yhdistävät voimansa ponnistelussa syövän voittamiseksi. Syöpäjärjestöjen strategia suuntaa ja ohjaa Suomen Syöpäyhdistyksen ja Syöpäsäätiön toimintaa vuosina 2015–2020. Puhuttaessa molemmista organisaatioista samanaikaisesti käytetään nimeä Syöpäjärjestöt.

Syöpäsäätiö on merkittävin yksityinen syöpätutkimuksen rahoittaja Suomessa ja Suomen Syöpäyhdistyksen tärkein tukija. Suomen Syöpäyhdistykseen kuuluu 12 alueellista syöpäyhdistystä ja kuusi valtakunnallista potilasjärjestöä. Suomen Syöpäyhdistys on sen jäsenyhdistysten yhteen lasketun jäsenmäärän perusteella Suomen suurin potilas- ja kansanterveysjärjestö. Suomen Syöpäyhdistys ylläpitää syöpätautien epidemiologista ja tilastollista tutkimuslaitosta Suomen Syöpärekisteriä. Syöpäsäätiön tuki kattaa yli puolet Syöpärekisterin rahoituksesta.

Syöpäjärjestöt vähentää syöpäsairauksista aiheutuvaa uhkaa ja haittoja yhteiskunnassa. Syöpään sairastuu elämänsä aikana joka kolmas suomalainen. Syöpäjärjestöjen toiminta-ajatuksena on syövän voittaminen. Se tapahtuu ehkäisemällä syöpään sairastumista, varhentamalla sairauden toteamista ja kehittämällä sen hoitoja. Siihen pyritään tukemalla jokaista syöpään sairastunutta toipumaan ja elämään rikasta elämää sairaudesta tai sen jättämistä jäljistä huolimatta.

Syöpäjärjestöjen arvot ovat: tasa-arvo ja oikeudenmukaisuus, saavutettavuus, luotettavuus ja yhteisöllisyys.

Syöpäjärjestöjen visiona on hyvä elämä ilman syöpää ja syövästä huolimatta. Syöpäjärjestöjen tavoitteena on olla vahva ja osaava järjestö, joka

- tehostaa syövän ehkäisyä ja varhaistoteamista,
- tukee syövänhoidon kehittämistä,
- edistää hyvää elämää syövästä huolimatta ja
- vahvistaa syöpätutkimusta.

Syöpäjärjestöt uudistaa strategiansa vuoden 2019 loppuun mennessä. Keskeinen osa vuoden 2020 toimintaa on uuden strategian toimeenpanon suunnittelu ja käynnistäminen. Tässä toimintasuunnitelmassa ennakoidaan jo joiltain osin uuden strategian tavoitteita.

Syöpäsäätiö toimii yhteiskunnassa kahdella toisiinsa liittyvällä alueella. Syöpäsäätiö on yleishyödyllinen säätiö, jonka toiminta on vaikuttanut merkittävästi syöpätutkimuksen ja syöväntorjunnan edistymiseen Suomessa. Syöpäsäätiö toimii myös yhteistyössä muiden tutkimusta rahoittavien säätiöiden kanssa ja pyrkii näiden kanssa vaikuttamaan säätiöiden aseman vahvistumiseen suomalaisessa tiederahoituksessa. Toinen alue on valtakunnallisesti ja alueellisesti tehtävä työ syöpäpotilaiden hyväksi ja syövän ehkäisemiseksi. Suomen Syöpäyhdistys jäsenjärjestöineen on tämän työn tekijä, mutta Syöpäsäätiön tuki yhdessä Sosiaali- ja terveystieteiden tutkimuskeskuksen (STEA) avustusten kanssa mahdollistaa syöpätyön tekemisen koko maassa. Tämän toisen tehtävänsä vuoksi Syöpäsäätiö vaikuttaa Syöpäyhdistyksen rinnalla kansalliseen syöpäpolitiikkaan.

Syöpäjärjestöjen strategian mukaisesti Syöpäsäätiön varainhankinta on tavoitteellista, suunnitelmallista ja ammattimaista. Varainhankinnan tavoitteena on, että mahdollisimman monet valitsevat lahjoituskohteekseen Syöpäsäätiön ja ryhtyvät Syöpäsäätiön pitkäaikaisiksi lahjoittajiksi. Varainhankinnan strategia toteutuu hyvän maineen, onnistuneen kampanjoinnin, sitouttamisen ja kasvun kautta.

Vuoden 2020 toiminnan painopisteitä ovat Syöpäsäätiön brändin ja viestinnän vahvistaminen, tutkimusrahoituksen vaikuttavuuden arvioinnin kehittäminen, syöpätutkimuksen vahvistaminen sekä syöpäpotilaiden neuvonnan, vertaistuen ja syövänehkäisyn vahvistaminen. Viimeksi mainittu kokonaisuus toteutetaan Syöpäyhdistyksen ja sen jäsenjärjestöjen neuvontaa ja muuta syöpätyötä tukemalla.

Yhteiskunnallinen vaikuttaminen

Säätiön yhteiskunnallisen vaikuttamisen tavoitteena on laadukkaan tutkimustiedon tarjoaminen päätöksenteon tueksi, syöväntorjunnan vahvistaminen, syöpätutkimuksen aseman parantaminen sekä yleishyödyllisten säätiöiden toimintaedellytysten varmistaminen.

Syövästä aiheutuvien haittojen vähentäminen yhteiskunnassa on tuloksekkainta, kun eri tahot toimivat yhteistyössä keskenään niin kansallisesti kuin kansainvälisestikin. Syöpäsäätiön tehtävänä on olla Suomen Syöpäyhdistyksen rinnalla mukana yhteistyöverkostoissa, jotka tukevat tutkimukseen ja syöväntorjuntaan liittyvän tiedon ja hyvien käytäntöjen leviämistä.

Päätöksentekoon vaikuttaminen. Kansalliseen syöpäpolitiikkaan vaikutetaan ensisijaisesti tukemalla Suomen Syöpäyhdistystä sen tähän liittyvissä ponnisteluissa. Viranomaisiin ja päätöksentekijöihin ollaan säännöllisesti yhteydessä syövän ehkäisyyn, syövän hoitoon ja syöpäpotilaiden oikeuksiin liittyvissä asioissa ja vaikutetaan yhteiskunnalliseen päätöksentekoon Syöpäjärjestöjen strategian mukaisesti. Tavoitteena on olla asiantuntijana mukana keskeisessä syöpäpolitiikkaan liittyvässä sosiaali- ja terveysviranomaisten valmistelutyössä. Syöpäpolitiikan kannalta tärkeimmät poliittiset ratkaisut liittyvät sosiaali- ja terveydenhuollon rakenne- ja rahoitusuudistukseen, ns. keskittämisasiasetuksen toimeenpanon seurantaan, tupakkalain toimeenpanon tukemiseen, kansallisen seulontaohjelman muutoksiin ja kansallisen syöpäkeskuksen käynnistymiseen.

Tiedepolitiikkaan vaikutetaan sekä asiantuntijatyöllä että yhteistyössä muiden tutkimusta tukevien säätiöiden kanssa. Tavoitteena on saada säätiörahoitukselle sen ansaitsema näkyvyys ja asema kansallisessa tiedepolitiikassa. Lisäksi hyödynnetään kliinisen tutkimuksen puolesta tehdyn vetoituksen (jätetty eduskuntaryhmille 3.5.2019) laadinnassa muodostunutta laajaa toimijoiden verkostoa. Tämän verkoston avulla on mahdollista vaikuttaa valtakunnallisesti kaikille toimijoille tärkeiden asioiden – esim. kliinisen tutkimuksen edellytykset – edistämiseen ja sen myötä syöpätutkimuksen vahvistamiseen.

Kansallinen syöpäkeskus FICAN. Syöpäsäätiö on mukana kansallisen syöpäkeskuksen toimintojen valmistelussa tavoitteenaan korkeatasoinen syövän hoito, hoidon saatavuuden vahvistaminen koko maassa, vaikuttava syövän ehkäisy ja varhainen diagnostiikka, laadukas kuntoutus ja psykososiaalinen tuki sekä suomalaisen syöpätutkimuksen edistäminen. Säätiöllä on tärkeä rooli uuden syöpäkeskuksen käynnistämisen tukemisessa, sillä säätiö on tärkeä tutkimuksen rahoittaja ja se tukee avustuksella Syöpärekisterin palvelu- ja tutkimustoimintaa. Syöpärekisteri on väestöpohjaisen syöpätiedon tuottaja ja syövänehkäisyn ja syöpäseulontojen valtakunnallinen toimija.

Suomen Syöpäyhdistys ja sen jäsenyhdistykset tekevät yhteistyötä alueellisten syöpäkeskusten kanssa tarjoten kuntoutukseen, psykososiaaliseen tukeen ja syövän ehkäisyyn liittyviä palveluita Potilaan polku -konseptin puitteissa. Alueellisten syöpäkeskusten yhtenä tehtävänä on syöpäseulontojen järjestäminen – Syöpärekisteri tukee niitä tässä tehtävässä. Syöpäsäätiön Suomen syöpäyhdistyksen jäsenyhdistyksille antaman tuen painopisteenä on jatkossa yhä enemmän yhteistyö alueellisten syöpäkeskusten kanssa.

Innovatiivisten syöpälääkkeiden hinnoittelu ja saatavuus. HUS:n syöpäkeskus järjestää 10.–12. kesäkuuta OECI Oncology Days 2020 -tapahtuman Helsingissä. The Organisation of European Cancer Institutes (OECI) edustaa eurooppalaisia syöpäkeskuksia ja akkreditoi niitä. HUS:n syöpäkeskus on saanut korkeimman kategorian (Comprehensive Cancer Center) luokituksen ja kaksi muuta suomalaista syöpäkeskusta on mukana akkreditointiprosessissa. Suomen Syöpäyhdistys ja Syöpäsäätiö järjestävät HUS:n Syöpäkeskuksen kanssa pre-symposiumin 9. kesäkuuta innovatiivisten syöpälääkkeiden saatavuudesta ja hinnoittelusta.

Yhteistyö Suomessa. Syöpäsäätiö on jäsen Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunnassa, joka on tärkein neuvottelukumppani ja vaikuttajataho päättäjien ja viranomaisten suuntaan säätiöitä koskevissa kysymyksissä. Säätiön edustajat tapaavat säännöllisesti muiden vastaavaa työtä tekevien säätiöiden edustajia. Syöpäsäätiö on jäsen myös Vastuullinen lahjoittaminen VaLa ry:ssä, joka edistää hyviä toimintatapoja ja -käytäntöjä varainhankinnassa. VaLa:n ja säätiöiden välisen yhteistyön avulla

vaikutetaan päättäjiin, jotta tulevaisuudessakin lahjoitusten kerääminen yleishyödyllisiin tarkoituksiin on mahdollista ja kannustettavaa.

Avustukset syöpätutkimukseen

Syöpäsäätiö on merkittävin yksityinen syöpätutkimuksen tukija. Vuonna 2020 Syöpäsäätiön tavoitteena on myöntää apurahoja ja osoittaa muuta tukea tieteelle 8,2 miljoonaa euroa.

Apurahat syöpätutkimukseen. Vuonna 2020 apurahojen kokonaissumma on noin 6,5 miljoonaa euroa. Tällä summalla rahoitetaan noin 150 tutkijaa. Säätiöllä on kaksi apurahajakoa vuodessa. Keväällä jaetaan matka-apurahat. Syksyllä jaetaan 1–3 suurapurahaa ja muut tutkimusryhmille tarkoitettuja apurahoja, psykososiaalisen syöpätutkimuksen apurahat sekä väitöskirja-apurahat. Vuoden 2020 aikana pyritään käynnistämään uusien rahoitusmuotojen (nuoren lupaavan tutkijan kotiinpaluurahoitus ja osarahoitteinen kliininen syöpätutkija) valmistelu. Apurahojen hakuperiaatteet ja myöntökriteerit säilyvät keskeisiltä osiltaan entisellään. Apurahapäätökset perustuvat edelleen säätiön apurahatoimikuntien ja -lautakunnan tekemiin asiantuntija-arviointeihin.

Syöpärekisterin ja Joukkotarkastusrekisterin tuki. Syöpärekisteri ja sen yhteydessä toimiva Joukkotarkastusrekisteri saavat säädösten määrittelemien perustoimintojen ylläpitämiseen rahoituksen THL:n kautta valtionavustuksena. Valtioneuvoston THL:n rahoitukseen kohdistamat määrärahaileikkaukset ovat vaikuttaneet myös rekisterien saamaan avustukseen. Syöpäsäätiö on tukenut rekistereitä vuosittain 1 150 000 eurolla. Lisäksi Syöpäsäätiö rahoittaa Syöpärekisteriin sijoitetun epidemiologisen tutkijan toimen (60 000 euroa). Se on tarkoitettu väitöskirjaa valmistelevalle tutkijalle.

Muu tutkimuksen tuki. Syöpäsäätiö on aiempina vuosina tukenut Suomen Syöpäinstituutin säätiötä noin 300 000 eurolla. Säätiö perustettiin aikanaan opetusministeriön ja Syöpäjärjestöjen yhteisymmärryksessä tarkoituksenaan estää lahjakkaiden syöpätutkijoiden siirtyminen pysyvästi ulkomaille. Ministeriö ja Syöpäsäätiö tukivat alun perin Suomen Syöpäinstituutin säätiötä saman suuruisilla avustuksilla. Vuoden 2013 jälkeen ministeriö ei ole myöntänyt säätiölle lainkaan valtionavustusta. Toisaalta K. Albin Johanssonin säätiö on 2000-luvulla tullut uudeksi rahoittajaksi Syöpäsäätiön rinnalle. Se rahoittaa yhtä viisivuotista tutkijaprofessuuria ja yhtä kaksivuotista syöpätutkijan tointa.

Syöpäsäätiön ja Syöpäinstituutin säätiön välillä on ollut työnjako: Syöpäinstituutin säätiö rahoittaa tutkijantoimia ja Syöpäsäätiö tukee muulla tavoin syöpätutkimusta. Vuonna 1999 Syöpäjärjestöt siirsi neljä tutkijan tointa Syöpäinstituutin säätiölle. Sittemmin Syöpäinstituutin säätiö muutti – Syöpäjärjestöjen hyväksymänä – toimia siten, että kahdesta toimesta perustettiin kolmivuotinen tutkijaprofessuuri, yhdestä toimesta varttuneen tutkijan toimi ja yhdestä tohtoritutkijan toimi. Myöhemmin yksivuotinen varttuneen tutkijan toimi muutettiin kaksivuotiseksi.

Kansallisen syöpäkeskuksen valmisteluun liittyen Syöpäsäätiö ja Suomen Syöpäinstituutin säätiö ovat tehneet tiivistä yhteistyötä. Kansallinen syöpäkeskus FICAN on aloittanut toimintansa koko laajuudessaan vuonna 2019. Syöpäsäätiön ja Suomen Syöpäinstituutin säätiön työnjakoa ja yhteistyötä on syytä tarkastella uudessa tilanteessa. Säätiö varautuu tukemaan Suomen Syöpäinstituutin tutkijantoimia myös vuonna 2020, mikäli Suomen Syöpäinstituutin säätiö osoittaa rahoitukselle selkeän tarpeen (tutkijantoimet ovat täytettyinä).

Pohjoismaiden syöpäunionin (NCU) syöpätutkimusrahoitukseen osoitetaan 150 000 euroa yhteispuhjoismaisten tutkimushankkeiden rahoittamiseen. Suomen v. 2021 alkavaan 3-vuotiseen NCU:n puheenjohtajuuskauteen varaudutaan vuoden 2020 aikana siten, että Syöpäsäätiöllä on edellytykset hallinnoida NCU:n rahoitukseen liittyviä toimintoja.

Syöpäsäätiö varautuu aiempaan tapaan tukemaan harkintansa mukaan yksittäisiä aloitteita tai hakemuksia, jotka koskevat Suomessa järjestettäviä syöväntorjuntaan liittyviä tieteellisiä kokouksia tai muuta vastaavaa syöväntorjuntaa edistävää tieteellistä toimintaa.

Koulutuksen tukeminen

Vuosittain järjestettävä Syöpäsäätiön symposiumi kokoaa kaikki tietyn syöpätyypin tai -ongelman ehkäisyyn, diagnostiikkaan, hoitoon, jälkiseurantaan ja kuntoutukseen liittyvät suomalaiset asiantuntijat yhteen. Osallistujat ovat pääasiassa syövän diagnostiikkaan ja hoitoon perehtyneitä erikoislääkäreitä ja tutkijoita. Vuonna 2020 pidettävän järjestyksessään 47. symposiumin teemana ovat maksan ja haiman kasvaimet. Symposiumissa pidetyistä esityksistä valmistellaan katsaustyyppisiä artikkeleita, jotka julkaistaan Lääketieteellinen Aikakauskirja Duodecimissa kevään 2020 aikana. Symposiumin järjestämispaijaksi on vakiintunut Hotelli Korpilampi Espoossa.

Syöpäsäätiö on rahoittanut vuoden 2019 alusta yhdessä Tampereen yliopiston kanssa osa-aikaista (20 %) ja määräaikaista (viisi vuotta) syöpäepidemiologian professuuria Tampereen yliopiston yhteiskuntatieteellisessä tiedekunnassa. Professori osallistuu epidemiologian kansainväliseen jatkokoulutusohjelmaan kurssien vetäjänä ja väitöskirjatyön ohjaajana. Professorin toimeen on kutsuttu Suomen Syöpärekisterin tilastojohtaja. Vastaava yhteistyö Tampereen yliopiston kanssa on jatkunut yli kahdenkymmenen vuoden ajan.

Suomen Syöpäyhdistyksen toiminnan ja muun syöpätyön tukeminen

Syöpäsäätiö on alusta alkaen tukenut Suomen Syöpäyhdistyksen työtä, jolla mm. tuetaan syöpäpotilaita ja heidän läheisiään sairauden ja siitä kuntoutumisen aikana. Vuodesta 2013 lähtien avustusta on annettu Suomen Syöpäyhdistyksen lisäksi sen jäsenyhdistyksille. Kokonaisuudessaan jäsenyhdistyksille annettavan avustuksen suuruus on yli 560 000 euroa.

Suomen Syöpäyhdistykselle osoitetaan 2,03 miljoonan euron avustus, jota käytetään yhteisen strategian toimeenpanoon. Avustuksella rahoitetaan mm. valtakunnallinen neuvontapalvelu, jossa terveydenhuollon ammattilaiset vastaavat puhelimitse, sähköpostilla tai reaaliaikaisesti verkkokeskustelussa syöpää koskeviin kysymyksiin ja antavat tietoa, tukea ja neuvontaa potilaille, heidän läheisilleen ja muille syövästä huolestuneille kansalaisille. Osana valtakunnallista neuvontapalvelua on toiminut vuoden 2014 alusta myös Etuusneuvontapuhelin (kerran viikossa) ja vuoden 2015 alusta lähtien Syöpäkipulinja (kaikkina arkipäivinä), joka on vuonna 2014 käynnistetty pilottihankkeena yhteistyössä HYKS:n Kipuklinikan kanssa. Nämä kaikki palvelut ovat käyttäjilleen maksuttomia. Lisäksi valtakunnallisen neuvontapalvelun osana toimii maksuton syövän periytyvyysneuvonta kaikille syövän perinnöllisesti riskistä huolestuneille. Avustukseen sisältyy vapaaehtoistoiminnan kehittämisen koordinaattorin sekä yhden Pohjois-Suomessa, yhden Itä-Suomessa ja yhden Keski-Suomessa toimivan henkilön palkkakulut (2,5 htv). Näiden työntekijöiden toiminta painottuu terveyden edistämiseen ja alueellisten syöpäkeskusten kanssa tehtävään yhteistyöhön. Syöpäjärjestöjen valtakunnallisessa neuvontapalvelussa Syöpäsäätiö tukee myös sellaisia Suomen Syöpäyhdistyksen hankkeita, jotka tukevat jäsenyhdistysten syöpätyötä (esimerkiksi vertaistuen, läheisen tuen, kuntoutuksen ja näitä toimintoja tukevien tietojärjestelmien kehittäminen).

Taloudelliset avustukset

Avustukset vähävaraisille syöpäpotilaille. Syöpäsäätiön saamien hakemusten perusteella hakijoiden taloudellinen tilanne vaikuttaisi olevan aiempaa huonompi. Hakemusten määrä on myös kasvanut vuosi vuodelta. Säätiö varautuu siihen, että hakemusten määrä kasvaa edelleen. Avustussumma on kasvanut vuodesta 2014 vuoteen 2018 yhteensä 160 000 eurosta 500 000 euroon. Avustuksen saajien määrä on samana aikana yli kolminkertaistunut ja sen arvioidaan olevan noin 1 200 vuonna 2020.

Lasten Syöpärahasto Emilia Heinosen muistoksi on Syöpäsäätiön alainen itsenäinen, vuonna 1981 perustettu rahasto. Se myöntää tukea lapsen syöpäsairauden vuoksi vaikeaan taloudelliseen tilanteeseen joutuneille perheille. Tuki myönnetään kerran yhdelle perheelle ja se on suuruudeltaan 1 200 euroa. Lapsiperheitä tuetaan myös Svea Ahlqvist fond –rahastosta tai Syöpäsäätiön muista varoista samoin periaattein kuin Lasten Syöpärahastosta.

Palkinnot

Vuoden syöpälääkärin ja vuoden syöpähoitajan palkinnot jaetaan vuosittain. Palkinnon suuruus on 5 000 euroa. Ehdotusten määrä on kasvanut sen jälkeen, kun palkintoja alettiin jakaa vuosittain aikaisemman käytännön (kahden vuoden välein) sijaan.

Viestintä

Syöpäsäätiön brändiä vahvistetaan vuoden 2020 aikana selkeyttämällä ydinviestejä ja yhdenmukaistamalla visuaalista ilmettä sekä sisältöjä. Tavoitteena on nostaa Syöpäsäätiön brändi viidessä vuodessa Roosa nauhan lähelle hyväntekeväisyystoimijoiden kärkeen. Syöpäsäätiön ja Roosa nauha -keräyksen yhteyttä ja yhdenmukaista näkyvyyttä viestinnässä vahvistetaan.

Mediasuhteita vahvistetaan ja Syöpäsäätiötä sekä sen tutkimusjohtajaa syöpätutkimuksen tietolähteenä nostetaan esiin. Suomen Syöpäyhdistyksen viestinnän kanssa tehdään vahvaa yhteistyötä innovatiivisen ja tunnistettavan tiedeviestinnän linjauksen rakentamisessa. Säätiön rahoittaman oman tutkimuslaitoksen Suomen Syöpärekisterin toimintaa hyödynnetään tehokkaammin osana viestintää ja epidemiologisen tutkimuksen tunnettuutta kasvatetaan.

Tutkimusapurahoista ja niiden hakemisesta viestiminen sekä sähköinen hakuprosessi siirretään Syöpäjärjestöjen verkkosivustolta säätiön verkkosivustolle. Tutkijoita sitoutetaan vahvemmin kertomaan työnsä tuloksista ja niistä kerrotaan Tutkimusmatkalla-konseptin yhteydessä säätiön viestinnässä. Verkkoviestinnässä ja sosiaalisessa mediassa kehitetään edelleen analytiikkapohjaista toimintaa ja suunnitelmallisuutta. Verkkosivustot uudistetaan palvelumuotoilua hyödyntäen asiakasystävällisemmiksi.

Varainhankinta

Vuonna 2020 Syöpäsäätiön tavoite on saada lahjoituksina ja tuotemyynnin tuottona 9,5 miljoonaa euroa, mistä testamenttilahjoitusten osuus on 4 miljoonaa euroa. Kasvavat tuotot vahvistavat säätiön roolia merkittävänä syöpätutkimuksen rahoittajana sekä sairastuneiden tukipalveluiden ja syöpäyön turvaajana Suomen Syöpäyhdistyksen kautta.

Varainhankinnan painopisteenä ovat testamenttilahjoitukset, Roosa nauha -keräys ja kuukausilahjoittaminen. Yritysyhteistyötä vahvistetaan ja uudenlaisia yhteistyökumppanuuksia rakennetaan yhteistyössä Suomen Syöpäyhdistyksen kanssa. Kilpailu lahjoitusvaroista kovenee järjestöjen välillä ja se vaatii toiminnalta jatkuvaa kehittämistä. Suoramarkkinoinnissa haasteena on kilpailun lisäksi kustannusten nousu ja tiukentuneet tietosuojavaatimukset. Perinteisten toimintatapojen rinnalla vahvistetaan digimarkkinointia ja sen tuloksellisuutta.

Syöpäsäätiön brändin ja tunnettuuden pitkäjänteinen vahvistaminen jatkuu entistä strategisempaan. Syöpäsäätiön ja Roosa nauhan yhteys ja keskinäinen synergia hyödynnetään aiempaa tehokkaammin. Roosa nauha -keräyksen kohde laajenee käsittämään syöpätutkimuksen yleisesti. Tämä tekee mahdolliseksi uusien lahjoittajaryhmien tavoittamisen ja tuoton kasvattamisen. Muutoksen viestimiseen kiinnitetään erityistä huomiota.

Uusien testamenttilahjoitusten saamiseksi tehdään yhä suunnitelmallisempaa markkinointia. Suurlahjoitusten tavoittamiseksi käynnistetään erityinen ohjelma. Kuukausilahjoittajien määrää pyritään kasvattamaan 21 000 lahjoittajaan vuoden 2020 loppuun mennessä. Keskeisimpänä keinoina ovat vuosittainen tv-ohjelma ja suoramarkkinointi, joiden tukena jatkuu vahva telemarkkinointi. Tuoton kasvattamiseksi yhä suurempi osa puhelintyöstä toteutetaan talossa sisäisesti.

Lahjoittajapalvelua kehitetään ja asiakkaiden sitouttamiseen panostetaan. Asiakkuuksien hoitomallien kehittäminen kohdistuu kuukausilahjoittajien lisäksi muihin lahjoittajasegmentteihin asiakkuusstrategian ja markkinoinnin automaation pohjalta. Asiakastietojärjestelmä (CRM) vaihdetaan uuteen järjestelmään, joka vastaa paremmin kasvavia asiakasmääriä ja varainhankinnan tarpeita. Järjestelmähankinta tehdään yhteistyössä osana laajempaa talouden ja varainhankinnan tietojärjestelmä uudistusta. Vuonna 2020 laskutus siirtyy kokonaan taloushallintoon ja verkkolaskutus otetaan käyttöön.

Talous ja hallinto

Säätiön talouden ja hallinnon toimintasuunnitelman perustana ovat nykyiset palvelurakenteet, prosessit ja sopimukset. Taloudellisen tilanteen odotetaan hieman heikentyvän vuoteen 2020 mennessä ja kasvuvarvio

sijoitussalkun tuotoille odotetaan olevan maltillinen. Toiminnan kehittäminen vaatii panostuksia vuoden 2020 aikana ja tavoitteeksi asetetaan rahoituksen riittävyyden varmistaminen. Säätiön 2020 tuloksen odotetaan olevan lievästi positiivinen kun kaikki kehittämispanokset on huomioitu.

Talous. Syöpäsäätiön tuotot saadaan varainhankinnasta ja sijoitustoiminnasta. Säätiön varallisuus on sijoitettu hallituksen hyväksymän sijoitussuunnitelman mukaisesti. Sijoitussuunnitelma päivitettiin vuonna 2017 ja omaisuudenhoitopalvelut kilpailutettiin. Syöpäsäätiöllä on kolme salkunhoitajaa, joilla on yhtä suuret omaisuuserät sijoitettavanaan. Raha-asiainvaliokunta ja työvaliokunta seuraavat ja arvioivat kahdesti vuodessa sijoitussuunnitelman tavoitteiden toteutumista ja omaisuudenhoitajien onnistumista. Vuotuseksi sijoitusten tuottotavoitteeksi on asetettu 1-2 prosenttia. Vuoden 2020 aikana toteutetaan vuonna 2019 aikana aloitetun rahastoinnin selvityksen lopputulemat. Rahastoinnilla tavoitellaan säätiön sijoitusomaisuuden pitkäjänteistä aktiivista kasvattamista ohjaamalla hallitusti testamenttivaroja sijoitettavaksi. Osana tätä suunnitelmaa selvitetään vaikutukset sijoituspolitiikkaan.

Hallinto. Syöpäsäätiöllä ei ole omia palkattuja työntekijöitä, vaan Suomen Syöpäyhdistyksen keskustoimisto tuottaa säätiön tarvitsemat hallintopalvelut. Säätiö korvaa yhdistykselle hallintopalvelut arvioidun työpanoksen perusteella. Myös tarvitsemansa tietohallintopalvelut Syöpäsäätiö hankkii Suomen Syöpäyhdistykseltä.

Syöpäsäätiön hallinnon mahdollista uudistamista selvitetään osana toiminnan veroselvitystä. Säätiön ja Suomen Syöpäyhdistyksen keskinäisiä hallinnon veloituserusteita tarkastellaan tässä yhteydessä myös. Tarkoituksena on selvittää, tulisiko yhdistyksen ja säätiön hallinto erottaa nykyistä selvemmin toisistaan ja mm. varainhankinnan organisoituminen selkeämmin osaksi säätiötä. Toinen tarkoitus on selvittää, miten Syöpäsäätiö voisi vielä nykyistä tehokkaammin toteuttaa tarkoitustaan. Säätiön johtotiimin työskentelyä jäntevoitetaan ja uudistetaan.

Lähipiiriohjeistus. Syöpäsäätiöllä on säätiölakiin perustuen säännöllisesti päivitettävä lähipiiriohjeisto, jossa on kuvattu säätiön lähipiiri ja kuvattu, miten lähipiiritapahtumat raportoidaan.